



- ▶ Restructuration d'une stérilisation centrale :
Mise en place d'une solution transitoire pour une
continuité de production

Marie-Charlotte RENAUX TORRES, Interne en pharmacie hospitalière

Dr Carine CAULET

CHU Robert Debré REIMS



Je déclare n'avoir aucun lien d'intérêt

Unité pharmaceutique centralisée de stérilisation (UPCS) CHU de Reims :

Obsolescence du parc d'équipements

→ Renouvellement : Normaliser + optimiser la production par réduction du taux de panne des équipements

Renforcement infrastructures indispensable

Arrêt de production dans UPCS durant 4 mois



Les tunnels



Les cabines



Nombre de blocs : 26 salles d'opération + salles interventionnelles
79 fauteuils dentaires



Production UPCS Reims données 2021 :

14,8 millions UO dont 6 millions pour médecine bucco-dentaire

26 ETP agents de production

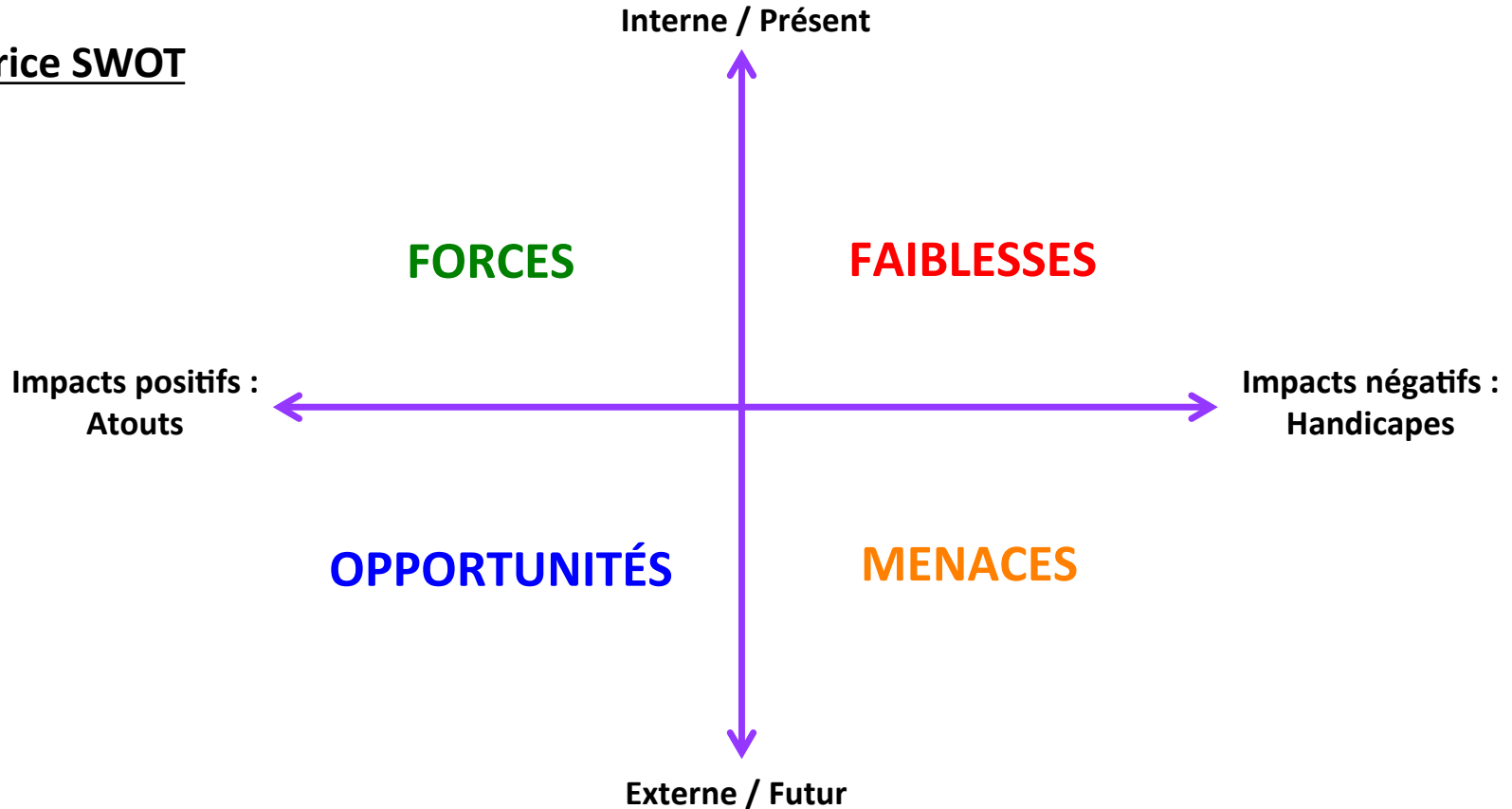
Horaire fonctionnement 7h-20h30 Lundi-Vendredi et 9h-17h Samedi

Solution transitoire interne autonome 21 février 2022 : **STÉRILISATION MODULAIRE**



➔ Comment maintenir le niveau de production face à une telle contrainte ?

Matrice SWOT



Analyse SWOT

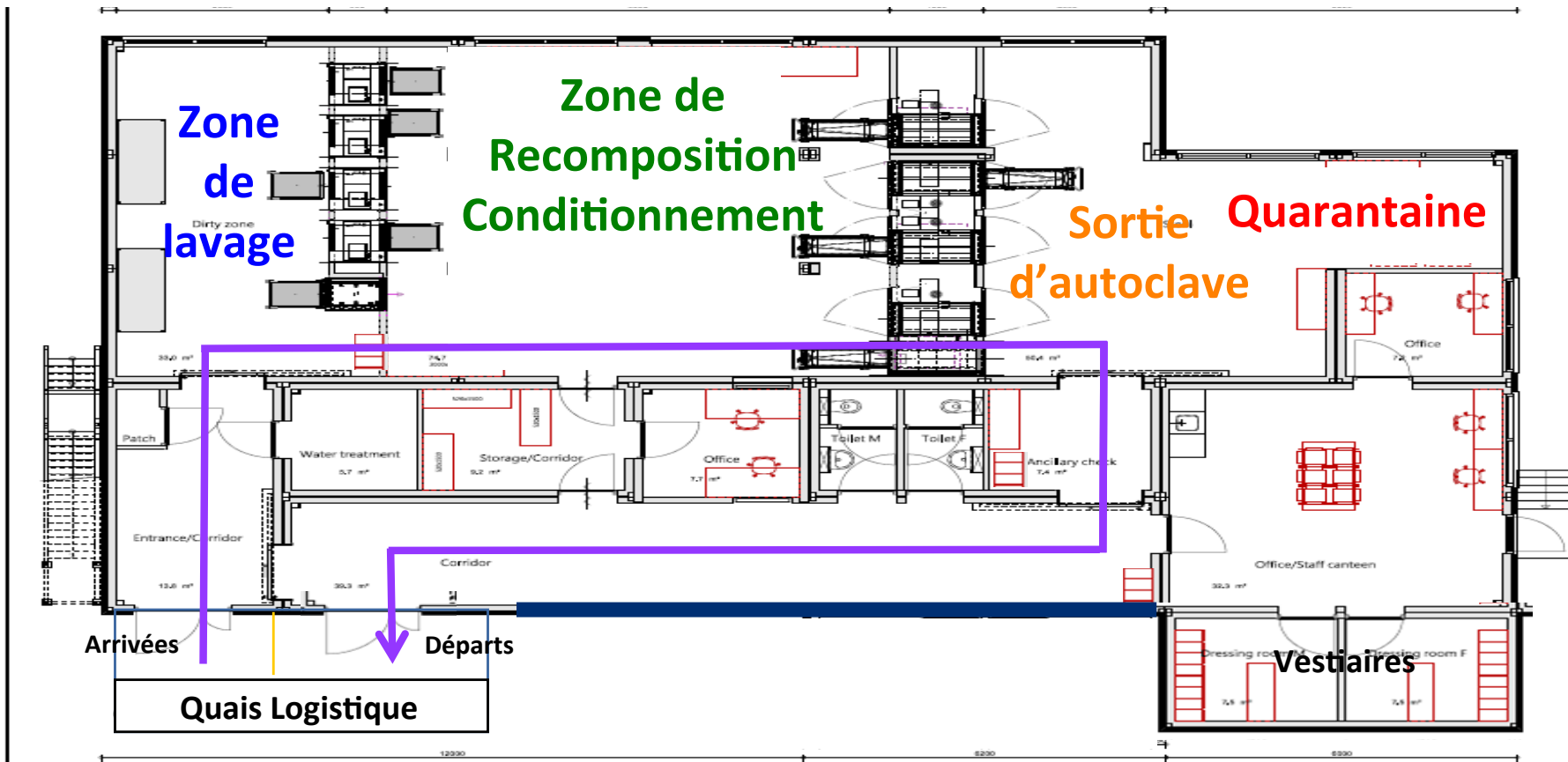
Diagnostic amont + phase de mise en production dans stérilisation modulaire

Identification **FORCES** et **FAIBLESSES** (organisation interne)

OPPORTUNITÉS et **MENACES** (environnement)

+ Reporting hebdomadaire des données de production

Plan de la stérilisation modulaire : marche en avant





Diagnostic amont = **Trois typologies de problématiques**

- **Espaces travail réduit :**
1100m² à 320m² + Surface logistique contrainte

- **Équipements non transférables** (cabine de lavage) :
Mode manuel traitement armoires
- **Organisation humaine à accompagner :**
Formation continue, déploiement des ressources vers les blocs (prétraitement)





Résultats après mise en production :

- **6,5 millions d'UO pour 114 jours ouvrés**

- **Risques majoré de condensation charges autoclave :**
Menace perte stérilité
- **Qualité microbiologique environnementale :**
Fragile = contrôles + réguliers eaux techniques, air et surfaces



Optimisation de la production

2021 (Janvier - Décembre)	2022 (Février - Juin)
312 jours	114 jours
14,8 millions UO	6,5 millions UO
47 456 UO/j	56 716 UO/j

ORGANISATION INTERNE

Forces

- Maintien + Optimisation production
- Formation continue
- Déploiement ressources vers blocs
- Mutualisation des postes : flexibilité



Faiblesses

- Restriction capacitaire
- Freins au changement
- Relations clients fournisseurs complexes
- Rigidité organisations par poste



Opportunités

- Recentrage métier sur DM à risque
- Renfort partenariat avec Biomédical et laboratoire d'hygiène
- Nettoyage vapeur bacs et amoires
- Lissage des flux



Menaces

- Surface de production réduite de 2/3
- Obtention qualité air et eaux techniques
- Absence cabine de lavage
- Surface limitée quai logistique



ENVIRONNEMENT

→ Actions instaurées :

Catalyseurs de performance pérennisées à la réintégration de l'UPCS définitive

Régulation flux logistiques, formation continue, optimisation taux utilisation équipements

Reconnaissance du métier de stérilisation au sein du CHU

→ Expérience inédite pour répondre aux besoins des blocs opératoires dans un établissement support de GHT

→ Ce retour d'expérience pourrait également être utile à d'autres centres rencontrant cette problématique





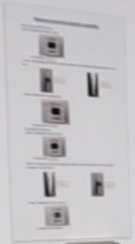












Porte automatique
ne pas stationner dans
la zone de manœuvre



EXPÉDITION

ZONE PROHIBÉE

OTN





Merci pour votre attention